

Smartere Sammen

- En måte å drive organisasjonsutvikling på

KUNNE Kaviar på Blå, ved Akerselvas bredd

Oslo, 27 november 2003

*Bjørn Emil Madsen og Kenneth Kongsvold, KUNNE,
SINTEF*

Smartere Sammen®

SNORRE

**Oseberg
Feltsenter**

NJÅRD

Ekofiskfeltet

Fase 1:
Survey, analyse og
motivasjon

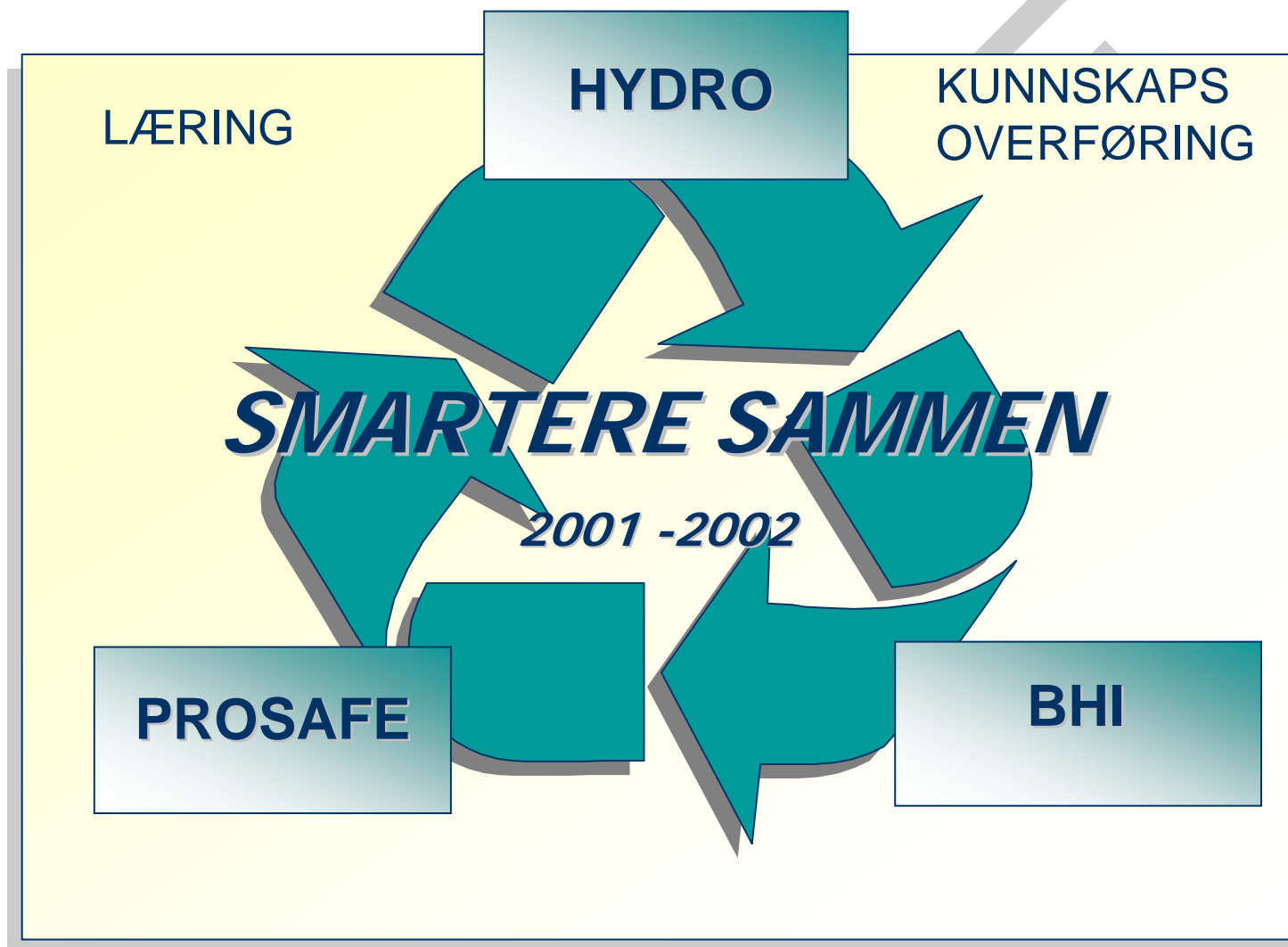
Fase 2:
Samarbeid om
utvikling av tiltak,
motivasjon

Fase 3:
Implementering
av tiltak

Fase 4:
Evaluering og opp-
følging av tiltak

**Bedre
Praksis**

PRAKSISFELLESKAP?



Ser vi noen effekter?

- Prosafe har vunnet en **\$ 450 mill.** kontrakt pga. sterkt forbedrede prosesser knyttet til deltakelse i Smartere Sammen
- Synkende skadefrekvens og bedre effektivitet
- Ny hastighetsrekord på SNORRE TLP - lav skadefrekvens

Ulike OU tilnæringer

Metodikkdrevet

Kopierende:
OU styres av en standardmetodikk som anvendes uavhengig av lokale forhold.

Oversettende:
OU styres av en standardmetodikk som tilpasses lokale forhold.

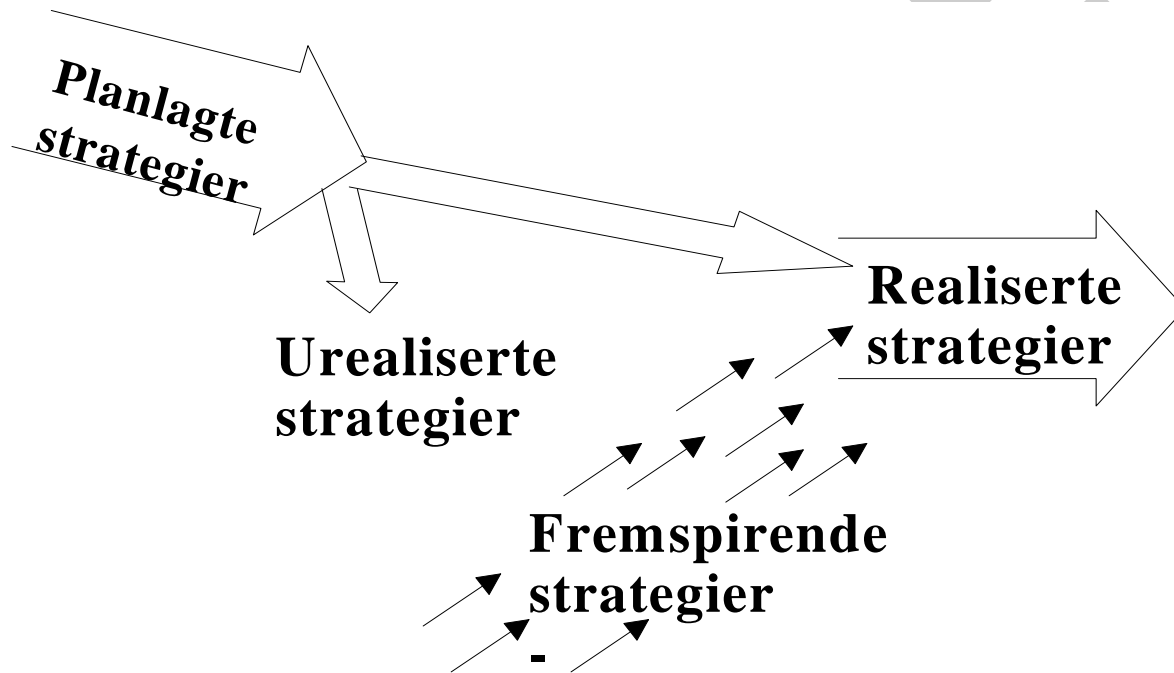
Teoribasert:
OU styres av metodikk som utvikles med utgangspunkt i teori

Aktivitetsbasert:

- Praksisnært
- Feltdrevet
- Teori som praksis
- Endring av metodikk






Praksisdrevet

Strategier: ovenfra og nedenfra



Omlag 80% av alle realiserte strategier kommer nedenfra i organisasjonen.

For å få til endring:

-  **Fra muskel management til knowledge management**
-  **Fra implementering til internalisering**
-  **De som blir berørt av endringen må se hensikten**
-  **Forankring og forpliktelse i ledelse og "gulvet"**
-  **Fokus på oppfølging og gjennomføring av tiltak**