



NÆRING

STRATEGI FOR  
KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI  
2022-2030

Storfjord kommune



# 1 Om strategien

Storffjord kommune har forutsetninger for industriell vekst og registrerer pågang fra interessenter om etablering av kraftforedlende industri. Vi er en region rik på fornybar kraft som gir konkurransefortrinn ved etablering av framtidsrettet industri basert på FN's mål for bærekraftig utvikling. Storffjord er en liten kommune med begrensede ressurser, men har tilgang på fornybare kraft som gir et godt grunnlag for tilrettelegging for kraftforedlende industri.

Storffjord kommune har lang erfaring med samskaping, kjennetegnet av vilje til å dele kunnskap og ressurser for å nå ambisiøse mål. Det er avgjørende for å realisere FN's mål for bærekraftig utvikling som strategien bygger oppunder og som utgjør et bærekraftig fundament på dette område frem mot 2030.

DLE Consulting ved Kjetil Ertnæs har vært veileder for administrasjonen under arbeidet med den kraftforedlende industrielle strategien for Storffjord kommune. Denne bistanden omfatter utformingen av strategien og arbeidet med bakgrunns materialet.

Storffjord kommune  
Oktober 2022

---

## STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon: 1.0	Utarbeidet av: Hilde Eloffsson	Godkjent av: Kommunestyret 22.03.2023	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra: 22.03.2023
------------------	-----------------	-----------------------------------	---	-----------------------------	---------------------------

---



## Innhold

1 Om strategien .....	1
2 Strategi for kraftforedlende industri i Storfjord kommune .....	3
3 Bærekraftig industriutvikling .....	4
4 Kraft og kraftnett .....	6
5 Areal og naturforvaltning .....	6
6 Vertskapsattraktivitet .....	7
7 Sirkulærøkonomi .....	8
8 Kompetanse og ressurstilgjengelighet .....	10
9 Finansiering og kapitalmarkeder .....	11
10 Oppsummering .....	12
11 Videre arbeid .....	13

---

### STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon:	Utarbeidet av:	Godkjent av:	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra:
	1.0	Hilde Elofsson	Kommunestyret 22.03.2023		22.03.2023

---



## 2 Strategi for kraftforedlende industri i Storfjord kommune

“Det er et stort potensial for bærekraftig vekst gjennom å kombinere kommunens tilgang på fornybar kraft med tilrettelegging av egnede areal.”

Målsettingen for strategien for kraftforedlende industri for Storfjord kommune er:

**«Storfjord kommune skal være en attraktiv region for etablering av ny grønn, fossilfri, sirkulær og bærekraftig, kraftforedlende industri, basert på kommunens fortrinn og egne kraftressurser.»**

I Hurdalsplattformen står det at regjeringen vil legge frem en nasjonal strategi for klargjøring av grønne industriområder og industriparke med internasjonale konkurransefortrinn. Strategien skal sikre tilgang til areal, energiforsyning, infrastruktur og kompetanse til fremtidige industrietableringer. Den kommunale strategien har derfor et spesielt fokus på hvordan Storfjord kommune kan legge til rette for utvikling av industriområder som støtter oppunder regjeringens nasjonale strategi.

Utgangspunktet for denne strategien er konkrete henvendelser fra interessenter som har kontaktet kommunen for dialog rundt etablering. Strategien vil legge føringer for hvordan man ønsker å forholde seg til en kommende prosess og sikre at lokale forhold blir ivarettatt.

For at Storfjord kommune skal fremstå attraktiv for etablering av nye arbeidsplasser fremstår initiativ rundt kraftforedlende industri som både bærekraftig og med et langsiktig perspektiv for nye arbeidsplasser over tid.

For å lykkes med en industriell etablering er det tre punkter som vil være avgjørende, og det er:

### 1) “Time to market”

Store komplekse utbygginger har ofte korte tidshorisonter for realisering. Det innebærer at kommunen må være forberedt og ha avklart mest mulig av beslutningskritiske faktorer før en potensiell etablerer har vist interesse for et område. En utbygger vil alltid være opptatt av hvor lang tid det tar fra valg av lokasjon til mulig oppstart av produksjon. Den lokasjonen som kan garantere rask gjennomføring av en etablering vil ha et fortrinn.

### 2) Bærekraft

Bevisstheten om at verdens tåleevne blir overskredet er økende. Både investorer, kunder og politikere vil i stadig større grad ha mer bærekraftig og sirkulær økonomisk utvikling. Dette betyr økte krav til industrien om mindre forurensning, lavere klimagassutslipp, bedre helse, bedre arealbruk, økt livskvalitet og miljøvennlige arbeidsplasser. Det gjenspeiles i EUs politikk gjennom lovforslag i “fit for 55”, og klassifisering av bærekraftige økonomiske aktiviteter i EUs taksonomi. All menneskelig aktivitet har

---

#### STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon:	Utarbeidet av:	Godkjent av:	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra:
	1.0	Hilde Elofsson	Kommunestyret 22.03.2023		22.03.2023

---



konsekvenser for sine omgivelser. Storfjord kommune må derfor ha som mål at nye etableringer må være mest mulig bærekraftige.

### 3) Sikkerhet

Med uttrykket sikkerhet menes det i denne sammenheng fravær, eller minimering av risikofaktorer. Ved en industrietablering kan man være mer interessert i sikkerheten rundt kraftleveransen enn selve prisen på kraften. I batteriproduksjon kan for eksempel kraft utgjøre kun 3-7 % av det totale kostnadsbildet, mens et kortere utfall av kraft i verste fall kan være kritisk og stanse hele produksjonen. Andre usikkerhetsfaktorer kan være alt fra fremtidige rammevilkår, ferdigstillelse av veier og boliger, til tilgang på arbeidskraft.

## 3 Bærekraftig industriutvikling

EU-kommisjonen la 11. desember 2019 frem EUs grønne vekststrategi – European Green Deal. Denne beskriver en helhetlig tilnærming i EUs klima- og miljøpolitikk som går på tvers av politikkområder, og som ivaretar og integrerer bærekraft i videre politikktutforming så vel som i gjennomføring og revisjon av eksisterende regelverk. Målet er klimanøytralitet i EU i 2050, samt å sikre en mer bærekraftig og sirkulærøkonomisk utvikling med mindre forurensning og lavere klimagassutslipp, bedre helse, økt livskvalitet og nye arbeidsplasser.

### “Fit for 55”

I juli 2021 lanserte EU-kommisjonen klimapakken “Fit for 55” som en del av Green Deal, med 12 lovforslag for hvordan EU skal nå 2030-målet om minst 55 prosent utslippskutt innen klimagass, arealbruk, transport og energi. Det er både revisjoner av eksisterende direktiver og nye initiativer. Målet skal nås gjennom lovgivning, reguleringer og en blanding av offentlige og private investeringer. Samtidig som økonomien skal vokse, uten å sløse med ressursene, skal omstillingen være sosialt rettferdig.

Norsk klimapolitikk er tett knyttet til europeisk klimapolitikk. Initiativene omfatter blant annet ytterligere tilstramming av EUs kvotemarked, forslaget om karbontoll, forsterkninger av energieffektiviseringsdirektivet og fornybardirektivet, samt nye mål og regler for utslipp og opptak i arealbrukssektoren. Flere bestemmelser vil være EØS-relevante, og kan bli omgjort til norsk lov. Norges samarbeid med EU om oppfyllelse av klimamålene gjør også pakken til et viktig grunnlag for politikktutforming i norske kommuner og fylkeskommuner. Alle 12 forslag er nå under forhandling i EU.

### Bærekraftig finans og finansiering (taksonomi)

EU skal være klimanøytral i 2050, og for å nå målet må det gjøres store investeringer i aktiviteter som bidrar til bærekraftig utvikling. Et regelverk for bærekraftige økonomiske aktiviteter, såkalt taksonomi, er et viktig verktøy som skal gi en felles europeisk definisjon av hva som er bærekraftig investering eller økonomisk aktivitet. For å kunne defineres som bærekraftig, må en økonomisk aktivitet bidra vesentlig til ett av seks klima- og miljømål i taksonomien, uten å gjøre vesentlig skade for de andre. *Klassifiseringsforordningen*, som hoveddelen i taksonomiregelverket kalles på norsk, vil gjelde i Norge fra 2022.

---

#### STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon:	Utarbeidet av:	Godkjent av:	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra:
	1.0	Hilde Elofsson	Kommunestyret 22.03.2023		22.03.2023

---



Tema	Strategier og handlingsplaner	Utvalgte EU-reglement med relevans for Norge gjennom EØS-avtalen	
1	Overgang til sirkulærøkonomi	Handlingsplan for sirkulærøkonomi	• Fornybardirektivet
2	Null forurensning i Europa	Handlingsplan for ren luft og rent vann	• Vannrammedirektivet
3	Bærekraftige matsystemer	«Jord til bord»- strategien	• Gjødelsforordningen
4	Energi og ressurseffektive bygg	Strategi for renovasjon av bygg	• Forurensningsforskriften
5	Ren, pålitelig og rimelig energi	Oppdatert energilovgivning og energiskattedirektiv	• Kvotehandelsdirektivet
6	Klimanøytralitet	Klimalov, klimamål, karbongrensekatt og utvidet ETS	• Miljøkriminalitetsdirektivet
7	Bærekraftig mobilitet	Digitalisering og overgang fra vei til jernbane og skip	• Tømmerforordningen
8	Bevaring av Europas naturgoder (biomangfold og økosystemtjenester)	Strategi for biomangfold i 2030	• Rammedirektivet for bærekraftig bruk av pesticider
<b>Grønn finansieringsstrategi</b>			• EU-taksonomien

Tabell 1. Klima- og miljømål i EU-taksonomien, Kilde EU

## Industripartnerskap mellom Norge og EU

Regjeringen har tatt initiativ til å etablere et strategisk industripartnerskap med EU, med mål om å styrke muligheter til å skape arbeidsplasser i hele Norge i tilknytning til det grønne skiftet. Norge og EU skal diskutere videre et mulig partnerskap rundt karbonfangst og lagring, hydrogen, batterier, grønn skipsfart og mineraler. Et slikt industripartnerskap vil forsterke Norges samarbeid med EU, og komme i tillegg til selve EØS-avtalen, klimaavtalen mellom Norge og EU, den kommende naturavtalen, samt deltakelse i EUs kvotesystem.

Økende etterspørsel etter lavere karbonintensitet vil kunne gi Storfjord kommune fordeler gjennom effektiv ressursutnyttelse og bruk av fornybar kraft. Man må lykkes med en klima- og energiomstilling som både sikrer reduserte klimagassutslipp i tråd med våre forpliktelser i Parisavtalen, og jobb- og verdiskaping som sikrer et bærekraftig velferdssamfunn. CO<sub>2</sub>-fangst og -lagring (CCS) er derfor en helt avgjørende klimateknologi innen industri og energigjenvinning. Det krever videre utrulling av CCS som løsning på eksisterende og kommende punktutslipp fra industrien i Storfjord kommune. Å sikre innsikt og kompetanse rundt CCS vil være viktig for både eksisterende og ny industri i Storfjord kommune.

### Strategitilråding:

- **For å sikre økologisk bæreevne og gode finansielle betingelser og økonomiske rammevilkår for nye grønne næringsetableringer må det tas spesielt hensyn til Green Deal, Fit for 55 og taksonomien.**

STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE					
Dokument nummer:	Versjon:	Utarbeidet av:	Godkjent av:	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra:
	1.0	Hilde Elofsson	Kommunestyret 22.03.2023		22.03.2023



## 4 Kraft og kraftnett

Tilgang på tilstrekkelig og sikker fornybar kraft er en forutsetning for all kraftforedlende industri. Denne kraften må samtidig tilbys til konkurransedyktige og forutsigbare betingelser.

Storfjord kommune er i dag en betydelig produsent av fornybar kraft, hovedsakelig vannkraft. Kommunen kan også bli et viktig tilknytningspunkt for utlandskabler, fiberoptisk kabel for internettbruk og datatransport som forbinder Europa og Asia, noe som vil være med på å gi økt attraktivitet ved etableringer. Dette vil sammen være gode konkurransefortrinn for kommunen. Den nasjonale kraftforvaltningen må skje på en måte som gjør at eksisterende og ny industri får tilgang til kraft til konkurransedyktige priser.

### Strategitilråding:

- **Storfjord kommune må arbeide politisk for at rammevilkårene for kraftforvaltning og kraftnettutbygging blir prioritert når det gjelder nye industrietableringer**
- **Det opprettes et regionalt samarbeid mellom kommuner/fylkeskommune, nettoperatører og industrien for rask å kunne identifisere og prioritere nytt stort kraftforbruk i Storfjord kommune.**

## 5 Areal og naturforvaltning

Industriareal med tilrettelagt infrastruktur er nødvendig for å sikre etablering av ny industri. Nye prosessindustriarealer kan ha behov for regulerte areal i størrelsesorden 100 – 1000 mål. Skal arealer i Storfjord kommune være aktuelle for nye større industrietableringer må reguleringsplaner, konsesjoner, høringsrunder og andre offentlige tillatelser skje raskt. Da må aktuelle områder allerede være ferdig konsekvens utredet og regulert både for første byggetrinn og for utvidelser.

Spesielt viktig er det at planlagte arealinngrep imøtekommer kravene i EUs taksonomi (bl.a. økologisk bæreevne). Regulering av større tomter for ny industri må derfor skje på bakgrunn av en helhetlig vurdering av den totale arealutviklingen i Storfjord kommune og et godt kunnskapsgrunnlag om naturmangfold. En mer systematisk og helhetlig tilnærming til arealforvaltning i både et kommunalt og regionalt perspektiv vil kunne bidra til å avveie regionale samspillseffekter mellom energiomstilling, klimatilpasning, naturforvaltning og klimapolitikk i valg av nye tomter. Dette vil kunne senke konfliktnivået og øke tempoet i offentlige beslutningsprosesser knyttet til areal og nødvendig infrastruktur.

---

#### STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon:	Utarbeidet av:	Godkjent av:	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra:
	1.0	Hilde Elofsson	Kommunestyret 22.03.2023		22.03.2023

---



Kommuner som kan ha aktuelle lokaliteter for kraftforedlende industri bør ta stilling til dette gjennom en helhetlig arealstrategi til kommuneplanen. Dette innebærer også å sette målsetninger om ivaretagelse av naturmangfold og økosystemtjenester, og at inngrep som ikke er tuftet på samfunnsmessig svært viktige aktiviteter begrenses til fordel for den kraftforedlende industrien. Det må arbeides for å sikre gode beslutningsgrunnlag tidlig, ved å prioritere gjennomføring av naturtypekartlegging i områder med potensiale for industri. Områder som bør skjermes av hensyn til naturmangfold må tidlig identifiseres, for å unngå prosesser som ikke kan føre til mål. Dette innebærer også at kommunene må ta en mer aktiv rolle i selv å identifisere egnede areal.

En mer systematisk og strategisk tilnærming til arealforvaltning på både kommunalt og regionalt nivå vil være et klart konkurransefortrinn for Storfjord kommune. Gode konsekvensutredninger av arealbruken vil fungere som risikodempende for kapitalen, regional dialog vil sikre en mer proaktiv tilrettelegging av arealer, samt styrke den regionale gjennomføringskraften og Storfjord kommunes posisjon nasjonalt.

Til støtte for arbeidet med å utarbeide arealstrategier og mål for arealforvaltningen, vil føring av arealregnskap kunne være et nyttig verktøy. Arealregnskap vil gi oversikt over arealressurser og sammen med kunnskap om naturmangfold gi et godt grunnlag for arealprioriteringer med tanke på både bruk, ivaretagelse og kompenserende tiltak, som for eksempel kan være reetablering/restaurering av natur. Kommuneplanens arealdel vil være arealbudsjetten, som da gir et samlet bilde av planlagte disposisjoner. Dette kan sees i både et kommunalt og et regionalt perspektiv, hvor det overordnede målet bør være at det legges til rette for en bærekraftig vekst der naturmangfold og viktige økosystemfunksjoner blir ivarettatt.

### Strategitilråding

- **Kunnskapsgrunnlaget om arealendringer og naturmangfold i regionen må økes for å forebygge konflikter, samt ivareta naturmangfold og økosystemtjenester**
- **Nye industriareal må velges etter en helhetlig vurdering av samlet arealbruk og kunnskap om naturmangfold i Storfjord kommune for å sikre bærekraftig utvikling**

## 6 Vertskapsattraktivitet

Vertskapsattraktivitet handler om å være en attraktiv lokasjon for næringsvirksomhet. Vertskapsattraktiviteten omfatter lokale, regionale eller nasjonale egenskaper. Følgende faktorer kan legges til grunn for Vertskapsattraktivitet

- Naturressurser og energi (råvarekostnader)
- Arbeidskraft (lønnskostnader og kompetanse)
- Nærhet til marked (transportkostnader) uten handelshindringer
- Synergier og ressursdeling med tilstøtende virksomheter

---

#### STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon:	Utarbeidet av:	Godkjent av:	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra:
	1.0	Hilde Elofsson	Kommunestyret 22.03.2023		22.03.2023

---





- Samarbeid, kvalitet og effektivitet i offentlige tjenester og saksbehandling
- Produksjonskompetanse (produksjonskostnader og standardisert kvalitet)
- Verkstedskompetanse (problemløsningsevne – skreddersydde systemer og løsninger, gjerne basert på masseproduserte komponenter)
- Vitenskapelig kompetanse (kunnskapsutvikling – material-, teknologi- og prosessinnovasjoner)
- Klyngesamarbeid gjennom nærhet til kunder, leverandører og samarbeidspartnere

Vertskapsattraktivitet er en sammensatt aktivitet som krever god planlegging og styring av avhengigheter, prosesser og sirkulær tankegang, samt tilgang på ressurser med relevant kompetanse for å støtte gjennomføringen. Å arbeide med vertskapsattraktivitet stiller krav til at det arbeides systematisk på ulike nivåer.

### Strategitilråding

- **Alt arbeid med større industrietableringer i Storfjord kommune må ha fokus på “time to market”. Det innebærer at kommunen og hele regionen må tilrettelegge for å handle raskt – men grundig - og kunne garantere for gjennomføring på tid.**
- **1-2 egnede industriarealer i Storfjord kommune må inn i en planprosess med klare rammer og mandat for gjennomføring. Disse industriparkene må tilfredsstillere kravene til større industrielle etableringer spesielt med hensyn til areal, krafttilgang og nødvendig infrastruktur.**
- **Det må utarbeides konkrete kunnskaps- og beslutningsgrunnlag som bidrar til å redusere risiko og som ivaretar beslutningskritiske faktorer.**
- **Parallelt med avklaring av store industrilokaliteter må det legges vekt på hvordan vekst i boligbehov og tjenestetilbud kan sikres med kvalitet gjennom utvikling av eksisterende tettsteder**
- **Det må gjennomføres jevnlig erfaringssamlinger i regionen knyttet til utviklingsprosessen rundt større industrietableringer.**

## 7 Sirkulærøkonomi

Det grønne skiftet handler om bærekraft knyttet til klima og miljø, men også forretningsutvikling. Vi ser et stadig større fokus på sirkulærøkonomiske løsninger og et helhetlig syn på næringslivet. Dette er spesielt viktig når det gjelder nye, større industrietableringer. Nye industrietableringer etterspør gode, innovative løsninger som bidrar til omstillingen til et mer bærekraftig samfunn.

---

#### STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon:	Utarbeidet av:	Godkjent av:	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra:
	1.0	Hilde Elofsson	Kommunestyret 22.03.2023		22.03.2023

---



Figur 2. Miljømessige, sosiale og økonomiske fordeler ved en mer sirkulær økonomi. Kilde: Guide-for-IS-facilitators\_online2.pdf (symbiosis.dk)

I en sterk internasjonal konkurransesituasjon, med relativt høye strømpriser, er det viktigere enn noen gang at for eksempel bedrifter med spillvarme eller ubenyttede sidestrømmer går i dialog med mulige partnere i regionen, både for å gi liv til næringsutvikling og for å spare bedriften for kostnader.

Megasites med store energiresurser, som kan bestå av opptil 500 hektar store industriparke for energintensiv industri, må administreres. Mange industriparke utvikles nå med tanke på energisymbiose, med fokus på utvikling av miljø- og gjenvinningsteknologi. Næringsparkene vil også være arenaer og landingsplasser for selskaper som er i en oppstartsfase eller inkubator-/akseleratorfase.

I 2021 utarbeidet Regjeringen en nasjonal strategi for en grønn, sirkulær økonomi.

I denne er det et ønske at fylkeskommunene og kommunene bidrar til å videreutvikle arbeidet innen sirkulær økonomi gjennom å være pådriver, bindeledd og tilrettelegger for gjennomføring av sirkulære tiltak. Som samfunnsutvikler, planmyndighet, store byggeiere, tjenesteleverandører og innkjøpere kan fylkeskommuner og kommuner bidra til å utvikle sirkulærøkonomien lokalt.

Regjeringen ønsker også å legge til rette for at det kan satses på økt sirkularitet i norsk industri, som kan produsere lønnsomme sirkulære produkter for lavutslippssamfunnet. Mange produkter fra norsk industri inngår i verdikjedene for bygg- og byggevarer, batteri og kjøretøy, emballasje og elektronikk, som er blant EUs sju nøkkelverdikjeder under handlingsplanen for sirkulær økonomi. Virkemiddelapparatet skal legge til rette for lønnsom bruk av sekundære råvarer og utvikling av sirkulære verdikjeder. Kunnskap om avfallsstrømmer kan bidra til utvikling av

---

STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon:	Utarbeidet av:	Godkjent av:	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra:
	1.0	Hilde Elofsson	Kommunestyret 22.03.2023		22.03.2023

---



markedsløsninger for gjenvinning av sekundære materialer i industrien. Realisering av en sirkulær økonomi krever innsats på forskning og innovasjon, og stor grad av samarbeid både innenfor og mellom ulike sektorer. Samarbeidet om “Grønn plattform” er et viktig bidrag til forskning og innovasjon for en mer sirkulær økonomi.

### Strategitilråding

- **Det må lages et kommunalt kunnskapsgrunnlag som identifiserer mulighetene rundt sirkulærøkonomiske løsninger for industri i Storfjord kommune.**

## 8 Kompetanse og ressurstilgjengelighet

Arbeidsmarkedet bør ha en tilpasningsevne på kommunenivå som gjør at man på en fleksibel måte klarer å dekke de kompetansebehovene som oppstår. Det gjennomføres i dag regelmessige kartlegginger og analyser av arbeidsmarkedet, men det kan med fordel utføres mer regelmessige behovsanalyser. Disse bør da baseres på faste kriterier. Man kan ta utgangspunkt i analyser og prognoser som eksisterer regionalt og nasjonalt, og tilpasse disse til områder av arbeidsmarkedet hvor man har spesielle regionale utfordringer.

Arbeidsledigheten er, og forventes å forbli lav fremover. Man er derfor avhengig av økt ressurstilgang i form av arbeidskraft til regionen for å understøtte nye industrietableringer. Attraktive leve- og boforhold vil være avgjørende for å rekruttere nødvendig kompetanse og kapasitet. Det er derfor avgjørende at tilbudet av bolig- og servicetjenester koordineres sammen med planleggingen av industrietableringene.

Tiltrekning av relevant kompetanse vil bli en av de største flaskehalsene fremover. For å løse denne utfordringen bør det vurderes å danne tverrsektorielle og tverrfaglige arbeidsgrupper på både kommunalt og regionalt nivå. Utfordringen er kompleks, og krever langsiktig arbeid og hensiktsmessige samarbeidsstrukturer. Storfjord kommune kan med fordel se til arbeidet som er gjort i Nord-Sverige gjennom det offentlig-private samarbeidet T25 (minddig.com), hvor de har etablert en felles digital plattform som ett element for å tiltrekke seg arbeidskraft.

En annen utfordring knyttet til omstillingene vi står overfor – og behovet for nødvendig kompetansetilførsel – kan også være mangel på en «sense of urgency» i både privat og offentlig sektor. Man risikerer å agere for sent i forhold til det fremtidige behovet for kompetanse, da det er vanskelig for mange å ta inn over seg de store endringene som regionen står overfor.

Når det gjelder konkrete kompetansebehov innen industriell virksomhet, så er det på lang sikt et tilbakevendende behov innenfor:

- prosessstyring
- digitalisering
- kunstig intelligens
- robotisering
- programmering

---

#### STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon:	Utarbeidet av:	Godkjent av:	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra:
	1.0	Hilde Elofsson	Kommunestyret 22.03.2023		22.03.2023

---



- håndtering av høyteknologisk utstyr

Store industrielle etableringer vil også gi ringvirkninger, og dermed skape økt etterspørsel etter arbeidskraft innen områder som:

- barnehager
- skole
- eldreomsorg
- service
- handel

#### Strategitilråding:

- **For å sikre tiltrekning av relevant kompetanse må det etablerers tverrsektorielle arbeidsgrupper og søke samarbeid i regionen**

## 9 Finansiering og kapitalmarkeder

Industrielle investeringer er langsiktige og kapitalkrevende. Det er mye kapital tilgjengelig til modne og gode selskaper, men tilsvarende lite kapital til risikofylte investeringer.

Alle faktorer som bidrar til å redusere risiko knyttet til etableringer vil bidra til å tiltrekke seg kapital. Viktige faktorer vil kunne være gode kraftløsninger, etableringsklare arealer, CO<sub>2</sub>-kompensasjon, og forutsigbare konkurranse dyktige kraft priser.

Nasjonale virkemidler som bidrar til å avlaste bedriftenes risiko gjennom soft-funding (for eksempel Innovasjon Norge, Norges Forskningsråd og Enova) vil være viktige verktøy som sikrer framtidige industrietableringer i Storfjord kommune. I tillegg kommer internasjonale/EU-virkemidler for etablering av ny grønn industri.

Videre kommer politiske og regulatoriske forhold som gir økt forutsigbarhet. Markedsføring av bosteds- og næringsattraktivitet i regionen, samt synliggjøring av evnen til raskt å legge til rette for etableringer, er også faktorer av stor betydning i det strategiske bildet.

#### Strategitilråding:

- **Viktig at usikkerheten ved etableringene minimaliseres. Kommunen kan gjøre dette gjennom å operasjonalisere tilrådingene i strategien.**
- **Politisk fokus på utforming av statlige/internasjonale økonomiske støtteordninger som bidrar til å risiko avlaste nye industrietableringer.**
- **Kommunen må vurdere å ha tilgjengelighet på ressurser med relevant kompetanse innenfor statlige/internasjonale søknadsprosesser og støtteordninger.**

---

#### STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon: 1.0	Utarbeidet av: Hilde Elofsson	Godkjent av: Kommunestyret 22.03.2023	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra: 22.03.2023
------------------	-----------------	----------------------------------	---	-----------------------------	---------------------------

---



## 10 Oppsummering

Målet med denne strategien er at Storfjord kommune skal være en attraktiv kommune for etablering av ny grønn, fossilfri, sirkulær og bærekraftig, kraftforedlende industri, basert på regionens fortrinn og egne kraftressurser.

### Bærekraftig industriutvikling

- For å sikre økologisk bæreevne og gode finansielle betingelser og økonomiske rammevilkår for nye grønne næringsetableringer må det tas spesielt hensyn til Green Deal, Fit for 55 og taksonomien.

### Kraft og kraftnett

- Storfjord kommune må arbeide politisk for at rammevilkårene for kraftforvaltning og kraftnettutbygging blir prioritert når det gjelder nye industrietableringer
- Det opprettes et regionalt samarbeid mellom kommuner/fylkeskommune, nettoperatører og industrien for rask å kunne identifisere og prioritere nytt stort kraftforbruk i Storfjord kommune.

### Areal og naturforvaltning

- Kunnskapsgrunnlaget om arealendringer og naturmangfold i regionen må økes for å forebygge konflikter, samt ivareta naturmangfold og økosystemtjenester
- Nye industriareal må velges etter en helhetlig vurdering av samlet arealbruk og kunnskap om naturmangfold i Storfjord kommune for å sikre bærekraftig utvikling

### Vertskapsattraktivitet

- Alt arbeid med større industrietableringer i Storfjord kommune må ha fokus på “time to market”. Det innebærer at kommunen og hele regionen må tilrettelegge for å handle raskt – men grundig - og kunne garantere for gjennomføring på tid.
- 1-2 industriarealer i Storfjord kommune må inn i en planprosess med klare rammer og mandat for gjennomføring. Disse industriområdene må tilfredsstille kravene til større industrielle etableringer spesielt med hensyn til areal, krafttilgang og nødvendig infrastruktur.
- Det må utarbeides konkrete kunnskaps- og beslutningsgrunnlag som bidrar til å redusere risiko og som ivaretar beslutningskritiske faktorer.
- Parallelt med avklaring av store industrilokaliteter må det legges vekt på hvordan vekst i boligbehov og tjenestetilbud kan sikres med kvalitet gjennom utvikling av eksisterende byer og tettsteder
- Det må gjennomføres jevnlig erfaringsamlinger i regionen knyttet til utviklingsprosessen rundt større etableringer.

### Sirkulærøkonomi

- Det må lages et regionalt kunnskapsgrunnlag som identifiserer mulighetene rundt sirkulærøkonomiske løsninger for industri i Storfjord kommune.

---

#### STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon:	Utarbeidet av:	Godkjent av:	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra:
	1.0	Hilde Elofsson	Kommunestyret 22.03.2023		22.03.2023

---



## Kompetanse og ressurstilgjengelighet

For å sikre tiltrekning av relevant kompetanse må det etableres tverrsektorielle arbeidsgrupper og søke samarbeid i regionen.

## Finansiering og kapitalmarkeder

- Viktig at usikkerheten ved etableringene minimaliseres. Kommunen kan gjøre dette gjennom å operasjonalisere tilrådingene i strategien.
- Politisk fokus på utforming av statlige/internasjonale økonomiske støtteordninger som bidrar til å risiko avlaste nye industrietableringer.
- Kommunen må ha tilgjengelige ressurser med relevant kompetanse innenfor statlige/internasjonale søknadsprosesser og støtteordninger, samt innsikt i de respektive industrivertikaler.

## 11 Videre arbeid

Dette er en strategi - ikke en plan. Det er viktig at Storfjord kommune er omforent om målet og tilrådingene i strategien. Først da vil det være naturlig for aktørene i Storfjord kommune å gå sammen om å utarbeide felles handlingsplaner.

1. De ulike tilrådingene i strategien kan ikke løses av en eller bare noen få aktører. Ulike områder krever ulike aktører, ulike organisering og ulike samarbeidsformer. Det eneste som vil være felles er evnen og viljen til samarbeid.
2. Det vil samtidig være viktig at noen påtar seg et ansvar for å følge opp at de ulike samarbeidsprosessene starter opp, og at relevante regionale aktører blir med.
3. Storfjord kommune har begrensede ressurser og må foreta en løpende vurdering av prioriteringer knyttet til gjennomføring av strategien. Strategien skal være et styringsdokument for de løpende disposisjoner man ønsker å styre etter og for å sikre at man følger relevante nasjonale og internasjonale tilråding.

---

### STRATEGI FOR KRAFTFOREDLLENDE INDUSTRI - STORFJORD KOMMUNE

Dokument nummer:	Versjon:	Utarbeidet av:	Godkjent av:	Forrige versjon utarbeidet:	Gyldig fra:
	1.0	Hilde Elofsson	Kommunestyret 22.03.2023		22.03.2023

---